

## 令和2年度 丹波篠山市商工会 経営発達支援事業実績

作成日：令和3年3月30日

### 1.地域経済動向調査の実施

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
巡回によるヒアリング調査件数(90社×2回)	180	0	96	0	96	192	106.7%
調査結果の公開回数(ホームページ)	1	0	0	0	1	1	100.0%

### 2.経営状況の分析

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
分析事業者数	156	15	42	37	67	161	103.2%

### 3.短期事業計画策定支援

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
持続化補助金対策セミナー開催数	1	1	0	0	0	1	100.0%
持続化補助金申請書策定事業者数	30	29	28	16	8	81	270.0%
経営改善計画書策定事業者数	20	17	5	7	3	32	160.0%

### 4.中期事業計画策定支援

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
経営安定化セミナー開催数	1	0	0	1	0	1	100.0%
経営改善計画策定事業者数	20	18	2	5	3	28	140.0%
経営力向上計画策定事業者数	4	0	2	1	2	5	125.0%
事業継続力強化計画策定事業者数	3	1	0	0	3	4	133.3%
先端設備導入計画策定事業者数	3	0	1	0	2	3	100.0%
経営革新計画策定事業者数	3	0	1	1	1	3	100.0%

### 5.事業承継計画策定支援

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
事業承継計画セミナー開催数	1	0	0	1	0	1	100.0%
事業承継計画策定事業者数	3	1	0	0	0	1	33.3%

### 6.創業計画策定支援

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
創業塾開催数(5回シリーズを年1回)	5	0	0	5	0	5	100.0%
空き店舗対策事業支援者数	3	1	0	0	0	1	33.3%
創業計画書策定事業者数	20	8	10	3	2	23	115.0%
創業者数	20	8	8	0	0	16	80.0%

### 7.事業計画策定後の実施支援(延べ回数)

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
短期事業計画実施支援回数(4回/年)	200	7	30	39	52	128	64.0%
中期事業計画実施支援回数(2回/年)	60	2	4	8	4	18	30.0%
経営革新計画実施支援回数(4回/年)	12	5	3	3	2	13	108.3%
事業承継計画実施支援回数(4回/年)	12	4	4	4	4	16	133.3%
創業計画実施支援回数(4回/年)	80	4	5	13	6	28	35.0%
売上増加事業者数	5	0	0	1	4	5	100.0%
利益率3%以上増加事業者数	10	0	0	1	6	7	70.0%

### 8.需要動向調査(地域資源に対する消費者ニーズ)

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
アンケート調査対象施設数	3	0	0	0	0	0	0.0%
アンケート調査対象イベント会場数	3	0	0	0	0	0	0.0%

### 9.新たな需要の開拓に寄与する事業

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
プレスリリース回数	2	0	1	0	0	1	50.0%
イベントでの売上額(千円)	300	0	0	0	0	0	0.0%
イベントでの売上増加率(%)	-	-	-	-	-	-	-
インターネット販売売上高(千円)	-	-	-	-	-	-	-
インターネットでの売上増加率(%)	-	-	-	-	-	-	-
マッチングイベント(商談会)開催	1	0	1	0	0	1	100.0%
市場回り(営業)支援回数	-	-	-	-	-	-	-
展示会出展回数	-	-	-	-	-	-	-
取引先開拓件数	5	0	1	4	0	5	100.0%

### 10.地域経済の活性化に資する取り組み

	目標	4月-6月	7月-9月	10月-12月	1月-3月	結果	達成率
各イベントの実行委員会開催数	4	3	1	0	0	4	100.0%
丹波篠山デカンショセレクション実行委員会開催数	3	0	0	0	2	2	66.7%
丹波篠山市日本遺産・創造都市推進委員会開催数	3	0	1	0	0	1	33.3%
丹波篠山特産物PR委員会開催数	3	0	3	0	0	3	100.0%
労働環境向上研究会開催数	6	2	0	3	1	6	100.0%
丹波篠山市地元就職促進委員会開催数	2	2	0	0	0	2	100.0%
丹波雇用開発協会開催数	4	0	0	0	0	0	0.0%

## 令和2年度 丹波篠山市商工会 経営発達支援事業実績

作成日：令和3年3月30日

### 11.他の支援機関との連携

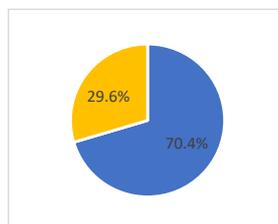
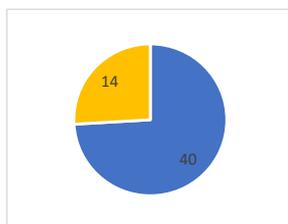
	目標	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	結果	達成率
認定支援機関等連携会議開催数	2	0	1	0	1	2	100.0%
認定支援機関等勉強会開催数	1	0	0	0	1	1	100.0%
中小企業施策情報説明会開催数	1	0	1	0	0	1	100.0%
丹波地域人材確保協議会開催数	2	0	2	1	1	4	200.0%
丹波地区商工会連絡協議会開催数	1	0	0	1	0	1	100.0%
兵庫県商工会職員協議会丹波支部職員研修会開催数	1	0	0	1	0	1	100.0%

### 12.経営指導員等の資質向上に関すること

	目標	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	結果	達成率
県連合会研修参加数【若手職員】	3	1	7	9	0	17	566.7%
経営支援力向上研修参加数(OJT)【若手職員】	1	0	0	1	0	1	100.0%
県連合会研修参加数【課長補佐以上】	2	0	8	12	1	21	1050.0%
研修・OJT推進体制構築【課長補佐以上】	運用	-	-	-	-	運用	-
職員資質向上研修実施回数	2	0	1	1	1	3	150.0%
認定支援機関等勉強会参加数【経営指導員】	1	0	0	0	1	1	100.0%

### 13.事業評価及び見直しを図るための仕組み

	目標	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	結果	達成率
経営支援会議開催数	6	1	2	1	2	6	100.0%
事業検討委員会開催数	2	1	0	0	1	2	100.0%
正副会長会検討回数	2	0	0	1	1	2	100.0%
理事会検討回数	2	0	0	1	1	2	100.0%
ホームページへの掲載	1	0	0	0	1	1	100.0%



令和2年2月頃より日本国内において感染拡大した新型コロナウイルス（以下：コロナ）の影響で当該地域の観光関連産業は直接的な大打撃を受けたのみならず、一部コロナ感染拡大防止対策に関わる産業以外についても厳しい経営環境となった。令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）は、当商工会においては、新たな5か年の経営発達支援計画の開始年度であったが、持続化給付金をはじめ、4月の年度初めからコロナ関連の各種支援策普及や施策利用相談業務が中心となり、一部計画通りの遂行が困難となった。

令和3年度目標設定した54項目のうち、目標値を達成したのは40項目、70.4%の達成率であった。また、未達成の項目も含め、達成に向けた進捗割合は83.3%という結果である。

進捗状況や問題点の把握をすべく職員による2カ月に1度の経営支援会議の開催を実施した。令和3年1月に未達成項目を中心に課題抽出と改善提案を取りまとめ、その結果を外部委員を交えた事業検討委員会、正副会長会、理事会に提出し意見を求めた。

「コロナ禍において、70%の達成率は十分評価できる成果である」「課題の洗い出しが出来ており、次年度の期待する」「ベテラン職員と経験の浅い職員とをうまく組合すことで成果達成とノウハウの承継ができる」。また、「コロナ禍でDXが推進されており、これを機に商工会の支援もオンラインでもできる体制構築を検討してほしい。」などの意見を頂いた。